

INDUSTRIA LICORERA DE CALDAS
PLANES DE ACCIÓN
2020

DIMENSIÓN	OBJETIVO	ESTRATEGIA	PLAN DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	AREA RESPONSABLE	RECURSOS ASIGNADOS	PLAN DE COMPRAS	FECHA INICIO	FECHA CULMINACION	META
Sostenibilidad	Gestionar el valor organizacional para los diferentes grupos de interés dentro de marcos de RSE	Consolidar el modelo de RSE	Recuperación Envases y Empaques - ACIL	Implementación del Programa ReLic	Asuntos Corporativos - Proceso RSE	\$ 910.421.643	Inversión RSE	2020-02-01	2020-12-31	Recolección del 5% del material final en el territorio nacional para el año 2020.
			Cumplimiento permiso de vertimientos	Conexión ARnD al interceptor	Asuntos Corporativos - Proceso RSE	\$ 300.000.000	Inversión RSE	2020-04-01	2020-12-31	Entrega del 100% de las ARnD de la ILC al interceptor que administra Aguas de Manzales.
			Ruta del Ron - Primera Etapa	Infraestructura de la Ruta del Ron	Asuntos Corporativos - Proceso RSE	\$ 200.000.000	Adecuaciones Hoya Hidrográfica	2020-03-01	2020-12-31	Construcción del 60% de la infraestructura en la reserva natural de la ILC.
			Programas Sociales y Culturales RSE	Ron y Fútbol en paz Informe de Sostenibilidad ILC Huella de Carbono Hídrica MI Escritorio ILC Consumo Responsable Proveedor ejemplar	Asuntos Corporativos - Proceso RSE	\$ 190.000.000	Honorarios Asuntos Corporativos	2020-04-01	2020-12-31	Implementación al 100% de los programas sociales y culturales programados en el 2020 en el Departamento de Caldas.
			Programa Energético	Eficiencia Energética Industrial	Asuntos Corporativos - Proceso RSE	\$ 200.000.000	Inversión RSE	2020-04-01	2020-12-31	Ahorro del consumo energético en un 15%.
		Garantizar la rentabilidad y sostenibilidad de la empresa	Implementar estrategias para continuar con la optimización de costos y gastos en la ILC	Análisis y revisión de márgenes de productos Análisis de informes de costos	Gerencia Financiera y Administrativa	\$ 50.000.000	Honorarios	2020-02-01	2020-12-31	Ahorros por \$500.000.000
		Recuperar impuestos a favor y generar ahorros en los nuevos proyectos	Desarrollar iniciativas de planeación tributaria	Gerencia Financiera y Administrativa	\$ 1.235.000.000	Honorarios	2020-02-01	2020-12-31	Recuperar \$12.000.000.000	
		Consolidar modelo de Gobierno Corporativo	Etapa 1: preparación de la empresa para aplicar la norma ISO 37001 - sistema de gestión antisoborno	Implementación de acciones hacia la mejora continua en aspectos asociados a Gobierno Corporativo	Gestión Estratégica y Gobierno Corporativo	\$ 85.000.000	Consultoría Auditorías externas	2020-03-01	2020-12-31	Plan de mejora asociado a la norma ISO 37001 implementado
Cliente - mercado	Orientar la cadena de valor hacia el consumidor	Crecimiento y cuidado del mercado nacional e internacional	Distribuidores Internacionales	Vinculación publicitaria distribuidores internacionales	Mercadeo y Ventas	\$ 2.700.000.000	Publicidad, Promoción y Mercadeo	2020-01-02	2020-12-31	100% cumplimiento
			Plataforma de capacitación distribuidores	Vinculación con la empresa EASYNET para tener la trazabilidad de los procesos de los distribuidores	Mercadeo y Ventas	\$ 80.000.000	Servicios inherentes a sistemas	2020-01-02	2020-12-31	Plataforma implementada y administrada
		Fortalecer el valor de las marcas	Profundizar en el conocimiento de los mercados a través de la investigación	Investigación cuantitativa Nielsen (Total país) Salud de Marca (Total País) Perfil de consumidores (Regiones foco)	I+D+i	\$ 600.000.000	Investigación de mercados	2020-02-03	2020-12-31	Investigaciones de mercado en: Regiones foco
			Desarrollar productos que enriquezcan el portafolio de las marcas	Finalización proyecto: Branding y nueva imagen Cheers (Crema de RVC) Primera etapa: Exploración desarrollo de nuevos productos: Rones con terminados Aguardientes menos grados alcohol Ginebra	I+D+i I+D+i	N/A N/A	N/A N/A	2020-01-02 2020-02-03	2020-12-31 2020-12-31	Artes, Fichas técnicas y Registros de Cheers Informe de exploración
			Manejo de medios digitales	Promoción y fortalecimiento de las marcas de la ILC en los medios digitales y redes sociales donde promocionan eventos, conciertos y nuevos lanzamientos de la ILC.	Mercadeo y ventas	\$ 800.000.000	Publicidad, promoción y mercadeo	2019-01-02	2019-12-31	100% cumplimiento presupuestal
		Asegurar la disponibilidad de producto en los consumidores	Visita y seguimiento a los diferentes distribuidores para asegurar la atención a los diferentes clientes de los canales	Plan de desarrollo de los canales TAT y horeca Visita y seguimiento a indicadores como clientes atendidos y efectividad de venta	Líder de ventas nacionales e internacionales	N/A	N/A			80% de distribución ponderada
		Procesos	Consolidar dinámicamente los procesos de la ILC	Diseñar e implementar por fases un modelo de gestión de Proveedores	Aprovechamiento de la plataforma para integrar el modelo de contratación	Implementar el módulo de Contratación en AX Integrado con el presupuesto	Áreas de Informática y Compras y Contratación	\$ 60.000.000	Servicios inherentes a Sistemas	2020-02-01
Mejora de políticas y procedimientos de Compras y Contratación	Actualizar las políticas y procedimientos asociados a la compra y la contratación				Compras y Contratación	\$ 30.000.000,00	Honorarios	2020-02-01	2020-12-31	Ajuste 100% de las políticas y procedimientos
Fortalecer el proceso de Mercadeo	Optimizar el proceso de gestión de portafolio			Lanzamiento de los siguientes productos : Ron Blanco Aguardiente amarillo 24°	Mercadeo y ventas	\$ 930.000.000	Incluido en los rubros de publicidad y mercadeo	2020-01-02	2020-12-31	Lanzamiento de 2 nuevos productos de la ILC
Diseñar el Modelo de Gestión Humana dentro del MIPG	Estructuración de la 2da etapa del modelo de Gestión Humana			Estructuración de la 2da etapa del modelo de Gestión Humana	Jefe Gestión Humana	\$ 30.000.000	Consultoría	2020-03-01	2020-12-31	Modelo de Gestión Humana consolidado
Consolidar el modelo de Investigación, diseño e innovación, para la ILC	Modelo de investigación, diseño e innovación			Implementación y consolidación en práctica del modelo de Investigación de mercados	I+D+i	\$ 30.000.000	Consultoría	2020-03-02	2020-12-31	Modelo de I+D+i implementado en investigación solicitada
Consolidar el Modelo Integrado de Gestión	Formación de Auditores internos en las normas que está certificada la empresa			Formación y actualización al equipo auditor de la ILC en las normas que tiene la ILC, y en algunas que se aspiran obtener; todo lo anterior bajo parámetros del Modelo Integrado de Gestión	Gestión Estratégica y Gobierno Corporativo	\$ 90.000.000	Formación Auditores Internos	2020-04-01	2020-12-31	Formación a auditores de la ILC en las normas que la ILC está certificada y/o espera certificarse

	PROCESOS DE LA ILC	Fortalecimiento de la gestión productiva	Adecuado nivel de inventarios de tafias	Abastecimiento de tafias o flemas Abastecimiento de rones de 1 año Plan de repotenciación de barriles	Producción y Abastecimiento	\$ 27.000.000.000	Mieles y alcoholes	2020-01-02	2020-12-31	Cumplimiento de plan de embañillado
			Modernización tecnológica para mejorar la productividad	Equipo etiquetador Equipos encintadores automáticos Confiabilidad energética en la subestación de envasados Equipos de bombeo Elab. Licores	Producción y Abastecimiento	\$ 5.200.000.000	Modernización tecnológica	2020-01-02	2020-12-31	Ejecución 100%
				Actualización de la norma 18000 a 45000	Seguridad y Salud en el Trabajo Seguridad Industrial	\$ 30.000.000	Auditorías Externas	2020-01-02	2020-12-31	Empresa certificada en la norma ISO 45000
			Implementación de buenas prácticas de los modelos HACCP y TPM	Adaptación e implementación de lineamientos establecidos por los modelos HACCP y TPM, asociados a inocuidad y mantenimiento productivo	Producción y Abastecimiento	\$ 160.000.000	Consultoría	2020-01-02	2020-12-31	Procesos de producción y calidad fortalecidos, orientados a eficiencia, monitoreo y control
		Fortalecimiento de procesos administrativos e infraestructura	Asegurar el buen estado de la infraestructura de la ILC	Garantizar el buen estado de la infraestructura de la ILC a través de mantenimiento y/o adecuaciones	Gerencia Financiera y Administrativa Gerencia de Abastecimiento y Producción	\$ 7.000.000.000	Inversión Obras Civiles	2020-01-02	2020-12-31	Infraestructura física adecuada para soportar los diferente procesos, cumplir con el objeto social de la empresa y apalancar la sostenibilidad
Aprendizaje y crecimiento	Fortalecer el conocimiento, capacidades humanas y organizacionales	Gestión empresarial bajo marcos de TI	Avanzar en el uso de herramientas de analítica de datos para la generación de conocimiento que agregue valor a la ILC	Uso de la herramienta Power BI	Área de Informática	\$ 30.000.000	Servicios inherentes a Sistemas	2020-02-01	2020-12-31	Estandarización de reportes y tableros de control para la toma de decisiones
			Implementar tecnología de punta que optimice y apalanque la generación de rentabilidad para la ILC.	Modernización en las herramientas de las tecnologías de la información	Área de Informática	\$ 1.200.000.000	Inversión en Modernización	2020-02-01	2020-12-31	Modernización en las herramientas de las tecnologías de la información
		Gestionar la cultura que dé paso a una organización consiente, responsable y excelente	Ejecución del Plan anual de Capacitaciones	Profesional Especializado Desarrollo Humano	\$ 298.903.483	Capacitación	2020-01-02	2020-12-31	Plan de Capacitación ejecutado	